



- ✓ **Innovazione**  
Promuovere soluzioni avanzate per la gestione del percorso chirurgico.
- ✓ **Eccellenza**  
Ricerare costantemente la qualità e la sicurezza.
- ✓ **Collaborazione**  
Favorire la condivisione di conoscenze tra professionisti.

- ✓ **Qualità**  
Assicurare l'efficienza e la sicurezza nel percorso chirurgico.
- ✓ **Centralità del Paziente**  
Mettere il paziente al centro del percorso di cura.
- ✓ **Sostenibilità**  
Integrare pratiche che riducano l'impatto ambientale ed economico migliorando l'uso delle risorse.

# Operating Room Management: Governo dei Percorsi e Tecnologie Innovative

---

📍 Expo Sanità – Bologna | 24 Aprile 2026

Orario: 09:30 – 13:30

## Docenti:

- **Dott. Anselmo Campagna** — Direttore Generale, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma
- **Dott. Andrea Cambieri** — Direttore Sanitario, Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS, Roma
- **Dott.ssa Maria Elena D'Alfonso** — Direttore Presidio Gemelli Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS, Roma
- **Dott. Vincenzo Mencio** — Operating Room Manager, Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS, Roma
- **Ing. Leo Traldi** — Direttore SC Ingegneria Clinica Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena
- **Ing. Matteo Buccioli** — Dirigente Ingegnere Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma



- ✓ **Innovazione**  
Promuovere soluzioni avanzate per la gestione del percorso chirurgico.
- ✓ **Eccellenza**  
Ricerare costantemente la qualità e la sicurezza.
- ✓ **Collaborazione**  
Favorire la condivisione di conoscenze tra professionisti.
- ✓ **Qualità**  
Assicurare l'efficienza e la sicurezza nel percorso chirurgico.
- ✓ **Centralità del Paziente**  
Mettere il paziente al centro del percorso di cura.
- ✓ **Sostenibilità**  
Integrare pratiche che riducano l'impatto ambientale ed economico migliorando l'uso delle risorse.

## Razionale

Il percorso chirurgico rappresenta oggi uno dei contesti più complessi e strategici dell'intero sistema sanitario. È qui che si concentrano tecnologie avanzate, competenze altamente specialistiche, pressioni organizzative e aspettative crescenti in termini di qualità, sicurezza ed efficienza.

Negli ultimi anni, questo ecosistema è stato attraversato da una trasformazione profonda e accelerata: digitalizzazione dei processi, integrazione dei sistemi informativi, tracciabilità del paziente, diffusione della robotica, sviluppo di piattaforme di supporto decisionale e utilizzo sempre più esteso dei dati.

Tuttavia, l'elemento realmente critico non è la velocità con cui evolvono le tecnologie, ma la capacità delle organizzazioni di comprenderne e governarne l'impatto.

Ogni innovazione tecnologica, infatti, modifica in modo diretto e spesso non esplicito i modelli organizzativi: ridefinisce i flussi operativi, redistribuisce le responsabilità, cambia le modalità di collaborazione tra professionisti e incide sui tempi, sulle priorità e sui criteri decisionali. Senza una regia consapevole, il rischio è quello di generare sistemi sempre più sofisticati ma anche sempre più frammentati, nei quali tecnologia e organizzazione procedono su binari paralleli.

In questo scenario emerge con forza la necessità di una funzione di governo capace di leggere il percorso chirurgico nella sua interezza, superando la visione della sala operatoria come semplice luogo fisico o insieme di attività tecniche. Il percorso deve essere interpretato come un sistema complesso e interdipendente, in cui ogni scelta – tecnologica, organizzativa o gestionale – produce effetti lungo tutta la catena del valore.

L'Operating Room Management si colloca esattamente in questo spazio: non come funzione tecnica, ma come capacità di integrazione tra tecnologia, processi, dati e persone. Una funzione che consente di trasformare l'innovazione da elemento potenzialmente disgregante a leva concreta di miglioramento, orientata alla qualità delle cure, alla sicurezza del paziente e alla sostenibilità del sistema.

La sessione nasce con l'obiettivo di stimolare una riflessione condivisa su questo cambiamento. Non si tratta di presentare tecnologie o soluzioni, ma di interrogarsi su cosa significhi oggi governare il percorso chirurgico in un contesto ad alta intensità tecnologica.

In un sistema che evolve rapidamente, la vera sfida non è tenere il passo con l'innovazione, ma sviluppare le competenze e i modelli organizzativi necessari per guidarla. .



- ✓ **Innovazione**  
Promuovere soluzioni avanzate per la gestione del percorso chirurgico.
- ✓ **Eccellenza**  
Ricerare costantemente la qualità e la sicurezza.
- ✓ **Collaborazione**  
Favorire la condivisione di conoscenze tra professionisti.

- ✓ **Qualità**  
Assicurare l'efficienza e la sicurezza nel percorso chirurgico.
- ✓ **Centralità del Paziente**  
Mettere il paziente al centro del percorso di cura.
- ✓ **Sostenibilità**  
Integrare pratiche che riducano l'impatto ambientale ed economico migliorando l'uso delle risorse.

## Programma (da definire)

### Moderatori

Dott. Anselmo Campagna, Direttore Generale Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma

Prof. Andrea Cambieri, Direttore Sanitario Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS, Roma

### 09:30 – Apertura lavori

Dott. Anselmo Campagna, Direttore Generale – Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma

Prof. Andrea Cambieri, Direttore Sanitario – Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS, Roma

### 09:45 Innovazione tecnologica e trasformazione del percorso chirurgico: dalla sala operatoria al sistema integrato

Prof. Andrea Cambieri, Direttore Sanitario – Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS, Roma

### 10:15 – Governare l'innovazione: il ruolo della Direzione Strategica tra tecnologia, organizzazione e sostenibilità

Dott. Anselmo Campagna, Direttore Generale – Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma

### 10:45 – Tecnologia e organizzazione del lavoro: come cambiano ruoli, responsabilità e modelli operativi

Dott.ssa Maria Elena D'Alfonso, Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS, Roma

### 11:15 – Il percorso chirurgico come sistema complesso

Ing. Matteo Buccioli, Ingegnere Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma

### 11:45 – Interoperabilità, sicurezza e affidabilità: la sfida dell'integrazione tecnologica nei sistemi chirurgici

Ing. Leo Traldi, Direttore Servizio Ingegneria Clinica Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena

### 12:15 – Il ruolo dell'Operating Room Management nel governo dei processi

Dott. Vincenzo Mencio, Operating Room Manager Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS, Roma

### 12:45 – Discussione

### 13:30 – Chiusura dei Lavori